



RELAZIONE
DEL
COMMISSARIO STRAORDINARIO
GESTIONE 2012

Composizione degli Organi Sociali fino al 16 luglio 2012

Consiglio Direttivo

Presidente

Aldo Bonomi

Vice Presidente

Roberto Gaburri

Consiglieri

Giampiero Belussi

Ugo Gussalli Beretta

Franca Boni

Amedeo Gnutti

Valerio Marinelli

Enrico Scio

Piergiorgio Vittorini

Collegio Revisori dei Conti

Antonio Minervini

Aldina Faglia

Aldo Foresti

Composizione degli Organi Sociali dal 17 luglio 2012

L'Ente è stato commissariato con Decreto del Ministero Vigilante del 10 luglio 2012 notificato in data 17 luglio 2012.

Il primo commissario nominato, Prefetto Vincenzo Grimaldi, si è dimesso in data 10 ottobre 2012, mentre il secondo, Generale Baldassare Favara immediatamente nominato, si è dimesso in data 24 ottobre 2012.

Il commissario attuale, Prefetto dr. Matteo Piantedosi, è stato nominato dal 29 ottobre 2012.

Commissario Straordinario

Matteo PIANTEDOSI

Collegio Revisori dei Conti

Eletti

Antonio Minervini

Aldo Foresti

Di nomina ministeriale

Aldina Faglia

Signori Associati,

Prima di procedere alla lettura della relazione sulla gestione dell'esercizio 2012 si sottolinea ai soci che viene sottoposta alla loro approvazione anche le rimodulazioni del budget resesi necessarie nel corso dell'esercizio in quanto non è stato possibile approvarle nei termini stabiliti.

Le variazioni riguardano un aumento del valore della produzione di € 591.151 e un aumento di € 965.174 del costo della produzione.

Alla gestione straordinaria è stato apportato un aumento di € 492.000 dei proventi e un aumento € 1.078.100 negli oneri.

Relativamente al budget degli investimenti si è resa necessaria una variazione per la dismissione di una quota dell'immobile pari a € 2.574.187 corrispondente al prezzo di realizzo e ad un aumento per acquisti di immobilizzazioni materiali per impianti e mobili ufficio di € 28.500.

Il dettaglio della rimodulazione è esposto in nota integrativa.

La presente relazione del Commissario Straordinario sulla gestione, che costituisce un elemento autonomo a corredo del Bilancio 2012 sottoposto alla Vostra approvazione, ha la funzione di fornire un resoconto sull'andamento della gestione e sulla situazione della società per l'esercizio conclusosi al 31/12/2012.

Il Bilancio 2012 è stato redatto secondo i principi fissati dall'art. 2423-bis e con i criteri di cui all'art. 2426 del codice civile, al fine di fornirvi una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente.

Il bilancio che sottoponiamo alla vostra approvazione chiude con una perdita di € -886.715

La differenza fra il valore e i costi della produzione ammonta ad € -253.994, sono stati sostenuti ammortamenti per € 270.498 accantonamenti per rischi per € 262.576 oneri finanziari netti per € -29.335. Sono inoltre stati realizzati proventi straordinari per € 495.571 e sostenuti costi straordinari per € 1.081.249.

Le imposte dell'esercizio ammontano a € 17.708.

Il bilancio che Vi presentiamo è sottoposto al controllo del Collegio dei Revisori dei Conti la cui relazione è allegata al Bilancio.

Le tabelle di seguito riportate presentano una sintesi dei dati patrimoniali ed economici.

Stato Patrimoniale

	ATTIVO	
	2012	2011
IMMOBILIZZAZIONI	6.346.569	9.664.634
ATTIVO CIRCOLANTE	2.039.610	3.026.995
RATEI E RISCONTI	319.104	403.231
Totale ATTIVO	8.705.283	13.094.860

PASSIVO

	2012	2011
FONDI PER RISCHI ED ONERI	383.465	177.399
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	474.388	479.676
DEBITI	7.869.265	11.402.936
RATEI E RISCONTI	531.651	701.617
Totale PASSIVO	9.258.769	12.761.628
PATRIMONIO NETTO	-553.486	333.232
Totale CONTI D'ORDINE	4.640.074	1.496.107

Conto Economico

	2012	2011
VALORE DELLA PRODUZIONE	3.865.721	3.878.533
COSTI DELLA PRODUZIONE	4.119.715	3.609.004
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-253.994	269.529
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-29.335	-62.247
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-585.678	451.858
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-869.007	659.140
Imposte dell'esercizio	17.708	32.248
PERDITA D'ESERCIZIO	-886.715	626.892

Per

Resoconto sull'andamento della Gestione

In primo luogo si evidenzia la differenza fra il valore e il costo della produzione che passa da un positivo del 2011 di € 269.529 a un negativo di € 253.994. Tale risultato della produzione è determinato da quanto successivamente illustrato.

La gestione dell'Ente, comprende sia le attività istituzionali quali attività associative, attività turistiche, sport automobilistico, attività di assistenza automobilistica, attività nel campo dell'educazione e sicurezza stradale sia quelle attinenti la gestione del patrimonio dell'Ente.

Per quanto attiene alla **gestione associativa**, i dati rilevati al 31.12.2012 evidenziano una compagine sociale pari a 19.078 soci con una diminuzione nei soci del 5,9% con ricavi che si attestano ad € 1.251.363 .

La compagine associativa è rappresentata nel prospetto sottostante

	2012	2011	Diff. Bs	percentuale
sede	8.905.	9.306	- 401	- 5 %
TOTALE Soci AC BS	19.078	20.212	- 1.134	- 5,90 %

Sempre con riguardo all'analisi degli scostamenti relativi ai ricavi delle vendite e prestazioni, il dato relativo alla **assistenza automobilistica** si attesta a € 323.748

La diminuzione dei ricavi, di €. 62.242, è ascrivibile alla definitiva perdita nell'autunno dell'ultimo concessionario auto da noi servito e dal generale calo delle attività legate all'automotiv. Da settembre operiamo solamente per i clienti di sportello e per le nostre delegazioni con una forte concorrenza del PRA situato sullo stesso piano dell'edificio. Tra le attività di pratiche auto evidenzia una minima perdita l'attività di rinnovo patenti praticata in sede per cinque giorni alla settimana.

Per quanto riguarda la gestione delle tasse automobilistiche si registrano proventi per € 74.439 per l'attività allo sportello a cui si aggiunge l'attività di bonifica degli archivi della Regione Lombardia per € 15.047 per un totale di € 89.486 contro €. 112.613 del precedente esercizio, con un decremento di € 23.127. Tali entrate sono relative alla riscossione del "bollo auto" per conto della Regione Lombardia. L'attività continua a mantenere una rilevante quota di mercato sia in sede che nell'ambito della rete delle Delegazioni pur in un contesto di sempre maggiore concorrenzialità. L'Automobile Club rimane comunque, nella materia, detentore di una esperienza e un know how che costituiscono un punto di riferimento importante per gli automobilisti e la clientela bresciana.

Buoni risultati continua a dare l'attività di "Bollo Sicuro" che tramite il pagamento della tassa auto con addebito bancario fidelizza i soci all'ente ad oggi sono in portafoglio n 1.046 contratti.

Per quanto attiene i ricavi del **patrimonio immobiliare** si registrano proventi da locazioni per complessivi € 112.459 contro gli € 98.167 dell'esercizio 2011. L'incremento dei proventi derivanti dalla locazione dei locali presso la sede è da attribuire ai nuovi contratti. Allo stato attuale sono attive le locazioni intestate a Sara ufficio commerciale, all'esercizio del bar di sede, alla filiale di Banca Santa Giulia – Istituto di credito locale del territorio bresciano, alla società SE CO GES e alla 1000 Miglia srl dal settembre 2012.



In dicembre si è stipulato l'atto notarile di vendita della porzione d'immobile in via E. Ferrari, occupata dall'ACI con gli uffici del PRA. Proprio la mancata definizione della vendita dell'immobile dal 2000, ha creato l'esposizione debitoria di AC Brescia nei confronti di ACI. La costruzione fu iniziata nel 2000 e per sostenere la spesa, ACI, ebbe a dare in due rate degli anticipi ad AC Brescia per € 1.706.316. Nel completare la costruzione AC Brescia ebbe a fare diverse modifiche e migliorie all'immobile non riconosciute da ACI. Nel periodo del contendere ACI nel 2004 trasferì gli uffici nei nuovi locali riducendo la porzione iniziale richiesta a favore di AC Brescia (che ha poi provveduto ad affittarli) ma intimando la stipula del contratto. In quel periodo il Consiglio in carica decise di sospendere i riversamenti a Roma, delle quote incassate per le tessere, fino alla definizione della controversia sul prezzo. Le somme versate quali anticipi da ACI e le somme trattenute sulle tessere (fino al 2007) hanno formato il debito di € 6.500.000 evidenziato ad inizio 2012. La chiusura dell'operazione immobiliare, ha in parte estinto il debito in quanto alla fine risultava trattenuta una cifra maggiore al reale prezzo pagato per l'immobile.

Parte rilevante del valore della produzione è da attribuire al **canone del marchio Mille Miglia** e al canone del marchio Automobile Club Brescia in convenzione a favore delle delegazioni. Per quanto attiene al canone derivante dalla concessione del marchio, è stata emessa e regolarizzata la seconda fattura a saldo di quanto dovuto da ATI e la prima fattura per €. 600.000 per l'edizione 2013 da 1000Miglia srl.

Il totale del ricavato nell'esercizio si è assestato a € 1.287.623 contro gli € 1.367.170 del 2011. Si registra in questo ambito la rescissione del contratto della delegazione di Salò dall'autunno.

Le provvigioni attive derivanti alla **attività assicurativa** si assestano € 155.289 con una differenza negativa dal 2011 € 16.363. Nel corso del 2012, è stato avviato un piano di sviluppo per la creazione di nuove agenzie SARA sul territorio: a settembre 2012 si sono aperte due nuove agenzie: una a Salò e una in città denominata Brescia 2 per la quale il trasferimento in nuovi locali in affitto è previsto dal 2013. Gli effetti positivi del piano, che comporta investimenti anche per ACBS in termini di minori provvigioni, sono stati collocati da SARA ad iniziare dalla seconda metà del 2013.

E' utile ricordare che il costo dell'affitto dei locali, secondo i patti nazionali tra ACI e SARA viene decurtato dai compensi provvigionali di ACBS.

Nell'esercizio 2011 l'Ente ha organizzato nell'ambito della propria tradizione sportiva le seguenti **manifestazioni automobilistiche**:

- ✓ Prima Coppa delle Alpi febbraio
- ✓ 35° Rally 1000 Miglia marzo
- ✓ Prima Ronde AC Brescia luglio
- ✓ 41° Trofeo Valle Canonica ottobre

Di queste manifestazioni le prime due, svolte a febbraio e marzo, si sono concluse con un pesante bilancio negativo, pur essendo eventi di promozione sportiva che riscontrano un ottimo numero di partecipanti ed evidenziano un segnale importante per tutti i giovani appassionati di tale disciplina sportiva.

Le gare organizzate dall'Automobile Club, come da tradizione, sono sempre improntate alla garanzia della massima sicurezza di tutti coloro che prendono parte all'evento sportivo. E' da considerare che tali standard di sicurezza causano dei costi parametrati all'importanza dell'evento. I risultati economici delle manifestazioni sportive sono illustrati nella seguente tabella:

ATTIVITA' SPORTIVA

	2012	2011	differenza
ricavi	412.703	385.989	26.714
costi	838.335	703.678	134.657
disavanzo	- 420.732	-317.689	103.043

Per quanto attiene ai **costi del personale**, il numero dei dipendenti è rimasto lo stesso e quindi i valori non sono sostanzialmente variati: costi del 2011 €. 628.245; costi del 2012 €. 631.050.

I risultati di bilancio sono stati influenzati negativamente anche dall'accantonamento ad apposito fondo di € 56.125 nel rispetto dell'art. 8 legge 7 agosto 2012 relativa al contenimento delle spese per i consumi intermedi.

L'Ente sta da tempo ponendo in essere nel quadro di una costante azione di monitoraggio e di progressiva e significativa razionalizzazione e contenimento delle spese di funzionamento.

Il risultato nel contenimento di € 29.335 degli **oneri finanziari** è dovuto al calo del costo dei tassi di interesse. Il segno negativo della gestione finanziaria soffre dell'onere degli interessi passivi maturati sul mutuo acceso per il finanziamento dell'immobile di via Ferrari.

Per quanto riguarda la **gestione straordinaria** si registra in primo luogo la minusvalenza determinata dalla vendita dell'immobile generata dal mancato ammortamento negli anni passati della quota parte venduta. Tale quota immobiliare è stata ceduta al costo storico senza tenere conto delle migliorie intervenute dalla determinazione del prezzo all'atto di vendita.

Sono stati comunque riconosciute da ACI spese sostenute e interessi per la ritardata conclusione della procedura.

Rientrano inoltre nella gestione straordinaria costi e ricavi relativi a esercizi precedenti e sopravvenienze attive e passive emerse a seguito di una approfondita revisione dei debiti e dei crediti a bilancio.

Il patrimonio netto ha registrato una perdita passando da più €. 333.232 nel 2011 a meno €. 504.526 nell'esercizio corrente. La perdita è per la maggior parte dovuta alla minusvalenza dell'immobile non ammortizzato per la porzione venduta all'ACI.

Debito con ACI

Il valore definito ad inizio anno in €. 6.500.000 è composto da cifre accumulate prima del 2006 per quote soci non riversate ad ACI e mancata definizione vendita immobile via Ferrari. Nel corso del 2012 si è provveduto al pagamento in contanti di €. 800.000 a giugno, poi ad effettuare compensazioni tra il prezzo, della parte d'immobile ceduto, e le cifre incassate per oneri ed interessi anticipati sulla porzione d'immobile venduta. Al 31.12.2012 debiti residui dall'estratto conto inviato da ACI, ammontano ad €. 2.697.939 dei quali 700.000 euro circa debiti a normale scadenza della gestione dell'anno. Rimane da segnalare che già nel mese di giugno è stata messa a disposizione ad ACI, per un ulteriore saldo del debito residuo, la porzione dell'immobile di via XXV aprile, la cui quota del 40% è di proprietà AC Brescia ed è valutata dalla società Progei, immobiliare dell'ACI, tra i €. 700.000/800.000. Nel budget 2013 è programmato un piano di rientro secondo i parametri approvati dall'assemblea nazionale ACI.

Società controllata ACI Brescia Service Srl

AC Brescia controlla l'intero capitale di ACI Brescia Service Srl, società a cui l'AC Brescia ha affidato attraverso una convenzione la difesa dei marchi Freccia Rossa e Mille Miglia. Oltre a ciò, la società ha svolto servizi di supporto all'Ente nell'ambito dell'attività di front-office agli sportelli, di inserimento dati per l'attività pratiche auto, creazione e sviluppo eventi sportivi.

Il Bilancio della società controllata, non è ancora stato depositato in quanto si è preferito anche nella partecipata approfondire appieno le voci di bilancio esposte, prudenzialmente si è costituito un fondo in attesa dei risultati.

1000 Miglia srl.

Con l'edizione 2012 della Mille Miglia cessa il contratto stipulato dall'AC Brescia con l'Associazione temporanea d'impresa formata da Mac Group, Meet Comunicazione e Sanremo Rally per la gestione del marchio Mille Miglia e delle edizioni 2008-2012 della corsa per auto storiche Mille Miglia. Il Consiglio Direttivo ha deliberato di non affidare a terzi la gestione del marchio Mille Miglia e delle prossime edizioni della corsa, a partire dal 2013, ma di gestire tali attività in house, attraverso una società interamente controllata ed all'uopo costituita. Tale scelta è stata motivata dalla volontà di valorizzare ciò che è stato implementato con successo nelle passate edizioni, dando ampio spazio alla collaborazione con gli enti territoriali, al fine di creare opportunità di marketing territoriale per lo sviluppo dell'industria, dei servizi e del turismo della provincia di Brescia. Il contratto, di durata decennale, prevede un introito a favore dell'Ente di €. 1.200.000 per la prima edizione della gara e un'aggiunta del 5% sulle sponsorizzazioni a partire dalla seconda edizione.

La 1000Miglia srl è stata creata nel giugno del 2012 e presenta il proprio bilancio a dodici mesi quindi chiude il proprio esercizio al 30 giugno di ogni anno con deposito bilancio entro il 31 luglio.

Le descrizioni di cui sopra, sono state formulate con l'intento di rappresentare fedelmente con chiarezza e precisione la situazione economico patrimoniale dell'Ente

Fatti di rilievo e prevedibile evoluzione della gestione.

Dal 1 maggio 2012 la dr.ssa Eleonora Vairano, ha ricevuto l'incarico della direzione dell'Ente, gestendo insieme l'Automobile Club di Brescia e l'Automobile Club di Novara fino alla 4 di dicembre 2012 data in cui ha lasciato definitivamente la sede piemontese.

L'AC Brescia proseguirà anche nel presente esercizio ad erogare i servizi per gli automobilisti con l'obiettivo di migliorarne la qualità e migliorare la gestione. Proseguirà inoltre l'importante attività sportiva per la quale l'AC Brescia è riconosciuta leader sia in ambito nazionale che internazionale in particolare con l'intento nel 2013 di realizzare l'edizione 2013 della Mille Miglia storica.

Rimane fermo l'impegno, di continuare sulla strada iniziata del risanamento del debito nei confronti di ACI, anche considerato che l'Ente non ha altri creditori, fatto salvo il mutuo stipulato per la costruzione dell'immobile di via Ferrari. Si provvederà inoltre alla stima e valutazione aggiornata dei beni di proprietà dell'Ente, immobili, distributori, beni storici ma soprattutto la valutazione del marchio 1000 Miglia grande patrimonio riconosciuto a livello internazionale, creato e interamente posseduto da AC Brescia.

Proposta di approvazione della rimodulazione e del Bilancio 2012

Signori Associati,

Sottopongo alla Vostra approvazione i documenti presentati, sarà mia particolare cura, per il periodo durante il quale sarò ancora alla guida di questo Ente, porre particolare attenzione agli equilibri di bilancio in particolare ottimizzando ogni risorsa al recupero del patrimonio netto, per consegnare una situazione sostenibile al nuovo Consiglio che prenderà la guida dell'Ente alla fine del mio mandato.

Ringrazio per il fattivo supporto il collegio dei Revisori, nonché la Direzione ed il personale tutto e sottopongo alla vostra approvazione della rimodulazione del budget 2012 e del Bilancio al 31.12.2012 con lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa dell'esercizio 2012, nonché la presente Relazione sulla Gestione.

Brescia, 5 giugno 2013

Il Commissario Straordinario

Matteo Piantedosi

